

DOSSIER N°4: LES COÛTS FIXES ET VARIABLES EN LOGISTIQUE



Objectif :

- ⊗ Calcul et appréciation des différents coûts logistiques.(rappels)
- ⊗ Dans l'optique de la réalisation des budgets : différenciation des coûts fixes et variables.

Activité n°1 : Définition

- ⊗ Qu'est-ce qu'un coût ?
- ⊗ Quelle différence avec un prix, une charge ?

Activité n°2 : Les coûts logistiques

- ⊗ Quels sont-ils ?
- ⊗ Charges variables et fixes .

Activité n°3 : La maîtrise des coûts

- ⊗ recherche d'économie
- ⊗ externalisation

Activité n°4: Application

Synthèse

I] ACTIVITÉ N°1 : DÉFINITIONS

1) Prenez connaissance du tableau suivant et citez des exemples (colonne 2) de prix, de charges, et de coûts.

	Définition	Exemples
Le prix	Expression monétaire de la valeur d'une transaction. S'applique uniquement aux relations de l'entreprise <u>avec l'extérieur</u> .	Prix d'achat, prix de vente...
Les charges	Flux de valeurs constatés en comptabilité. Correspond à une <u>prestation reçue</u> en contrepartie d'un décaissement.	Achat MP, salaires, frais d'entretien.....
Le coût	Valeur de quelque chose déterminée par <u>l'accumulation des charges</u> qui ont permis sa réalisation ou son fonctionnement.	Coût d'un produit : coût de fabrication (du produit fabriqué) coût de revient (coût du produit distribué)..... Coût d'une fonction économique : coût de la fonction de logistique..... Coût par moyen d'exploitation : coût du magasin, coût d'une machine.....

III] ACTIVITÉ N°2 : LES COÛTS LOGISTIQUES FIXES ET VARIABLES.

1) *Quels sont les différents éléments du coût logistique global ? Remplissez les lignes du tableau suivant:*

<i>charges</i>	<i>variables</i>	<i>fixes</i>
Amortissement des bâtiments de stockage		F
Amortissement des structures de stockage		F
Amortissement du matériel de manutention		F
Frais de maintenance (réparations) liés au stockage		F
Emballage (fournitures)	V	
Charges de personnel liées au stockage (salaires + charges sociales)		F
Coûts administratifs (passation de commandes, facturation, recouvrement). Charges de personnel administratif.		F
Coût des capitaux immobilisés (intérêts)		F
Frais divers: Électricité, téléphone, chauffage, ventilation...	V	F
Amortissement des véhicules		F
Frais d'entretien du parc des véhicules + péages + pneumatiques	V	
Carburant	V	
Assurance des véhicules		F
Charges de personnel liées au transport (salaires + charges sociales)		F
Autres assurances		F

2) *Prenez connaissance des définitions suivantes. Qu'est-ce que l'activité du service logistique? Comment se mesure-t-elle?*

Quantité de prestations fournies: de palettes stockées, de km parcourus, de chiffre d'affaire ...

Définition :

Les charges variables sont proportionnelles à l'**activité**.

Les charges fixes sont fixes, indépendantes de l'**activité**, sauf si l'on modifie le potentiel d'activité (agrandissement locaux, augmentation du matériel,...):

3) *Classez les différentes charges du tableau précédent en charges variables ou charges fixes.*

III] ACTIVITÉ N°3 : LA MAÎTRISE DES COÛTS

1) *Coût logistique global est-il le même dans toutes les entreprises?*

Non, spécifique à chaque entreprise.

2) *Comment comparer le coût logistique de plusieurs entreprises?*

En ramenant ce coût à une unité de base : coût par palette, coût par kilo, coût par km, par article, par employé, ect.....

3) *Prenez connaissance de l'annexe 1. Le coût logistique d'une entreprise est en fait souvent comparé avec celui du marché. A quoi correspond le prix du marché?*

Prix pratiqué par des prestataires spécialisés en logistique.

4) *Prenez connaissance de l'annexe 2. Pourquoi vouloir calculer et comparer le coût logistique d'une entreprise?*

Coûts très élevés (2 fois plus que la fabrication).

Faire des économies.

Gagner des parts de marché. Être plus compétitif.

5) *Quelle décision pourrait prendre une entreprise de production en perte de compétitivité, qui n'arriverait pas à diminuer ses coûts logistiques?*

Externaliser sa fonction logistique : sous-traiter à des spécialistes.

ANNEXE 1

Certaines Sociétés se sont spécialisées dans les flux de marchandises au point d'en faire leur métier. Ces entreprises, se positionnant en tant que prestataires logistiques sont souvent à l'origine des entreprises de distribution qui ont élargi leurs prestations au stockage et au service client.

Ces tierces intervenants ainsi que les centres de distribution offrent une manutention à des prix compétitifs. Dans ces entrepôts, le coût logistique représente la valeur marché de la manutention - c'est ce pourquoi on les paye. Chez ces prestataires logistiques, une productivité élevée est la condition essentielle de rentabilité.

ANNEXE 2

UNE UTILISATION PLUS RATIONNELLE DES INGRÉDIENTS POUR RÉUSSIR LA RECETTE

Des délais plus courts, moins d'immobilisation de capital, des méthodes de production et de distribution personnalisées, flexibilité et compétences. Toutes ces qualités permettent de rationaliser les ressources et donc d'économiser de l'argent.

Le stockage, la manutention et la distribution sont peut-être les activités où l'optimisation des ressources donne le plus de résultats.

Le stockage et la distribution représentent 90 % ou plus du temps dans le cycle de production total du produit. Les coûts de stockage, de manutention et de distribution sont souvent supérieurs aux coûts des matières premières et de la fabrication du produit (parfois 2 fois plus).

Gagner la guerre des parts de marché contre les concurrents peut tout simplement être une question d'économies faites sur le stockage et la manutention.

Mais trouver la façon de faire les économies n'est pas toujours si évidente.

III] APPLICATION

ALPHA est une entreprise de production qui fabrique des produits finis depuis 5 ans. Le stockage des matériaux et des produits finis se situe dans les mêmes locaux, reliés à une zone de réception/expédition.

Le comptable vous donne les informations suivantes et vous demande de lui calculer le coût logistique par palette, à différencier entre coût variable et coût fixe.

INVESTISSEMENT :	Coût unitaire	Quantité	Coût investissement	Durée linéaire amortissement	Montant amt
Bâtiments :				20 ans	
Magasins/Entrepôt	841 500 Euros		841 500		42 075
Service expéditions	350 400 Euros		350 400		17 520
Matériel de stockage				8 ans	
Rayonnages	85 745 Euros		85 745		10 718
Matériel de manutention				8 ans	
gerbeurs portés assis	26 106 Euros	5	130 530		16 316
Préparateurs au sol	20 610 Euros	7	144 270		18 034
Transpalette	13 740 Euros	1	13 740		1 717

La logistique emploie 11 personnes. Le coût de la main d'oeuvre pour une personne et par an est de 34 350 Euros.

Les frais de maintenance et électricité représentent 3% de l'investissement en bâtiments et matériel de stockage, 8% de l'investissement en matériel de manutention. On estime que 10% de ces frais varient en fonction du nombre de palettes effectuées.

Les intérêts d'emprunts représentent 53 435 Euros.

Les coûts administratifs et divers se montent à 164 885 Euros par an. On estime que 50% de cette somme est variable en fonction du nombre de palettes.

Le flux de marchandises est de 45 000 palettes par an.

Éléments	Coût annuel	Coût unitaire total (3 chiffres après la virgule)	Coût unitaire variable	Coût unitaire fixe
Bâtiment	59 595	1.324		1.324
Équipement de l'entrepôt	10 718	0.238		0.238
Matériel de manutention	36 067	0.801		0.801
Personnel	377 850	8.397		8.397
coûts financiers	53 435	1.187		1.187
coûts administratifs	164 885	3.664	1.832	1.832
Maintenance / électricité	38329+23083 = 61412	1.365	0.136	1.229
TOTAL	763962	16,976	1,968	15,008

La société LOGIC2000 spécialisée en prestations logistiques, propose ses services à Alpha pour un prix de 13,56 Euros par palette. Quelle décision pourrait prendre la société Alpha? Combien économiserait-elle?

$(16.976 - 13.560) \times 45000 = 153\,720$ Euros (1 M francs) si elle externalisait l'activité logistique.

1) Le coût

Le coût représente la valeur de quelque chose. Cette valeur est déterminée par l'accumulation des charges qui ont permis sa réalisation ou son fonctionnement. On peut ainsi calculer :

- le coût de fabrication d'un produit
- son coût de revient (coût du produit distribué)
- le coût par moyen d'exploitation (coût du magasin, coût d'une machine)
- le coût d'une fonction économique (coût de la fonction de logistique).

2) La maîtrise des coûts ou l'externalisation

Le coût logistique global est spécifique à chaque entreprise. Il représente une grosse partie des coûts d'une entreprise: les coûts de stockage, de manutention et de distribution sont souvent supérieurs aux coûts des matières premières et de la fabrication. Il devient alors nécessaire de faire des économies sur ces coûts afin de rester compétitif face à des concurrents de plus en plus nombreux.

Un coût devient intéressant lorsqu'il est ramené à une unité significative de l'activité. Cela peut être le produit fabriqué dans une entreprise de fabrication. Dans une activité de transport, cela sera le km parcouru. Dans une entreprise de logistique, on choisira souvent la palette mais cela peut être un autre indicateur.

Le coût logistique d'une entreprise est en fait souvent comparé avec celui du marché (prix pratiqué par des prestataires spécialisés en logistique).

Lorsqu'une entreprise réalise que ses coûts logistiques sont supérieurs à ceux du marché, et qu'elle veut rester compétitive, elle a le choix entre :

- Diminuer ses coûts (réduction de personnel, ...)
- Externaliser sa fonction logistique, c'est-à-dire sous-traiter à des spécialistes.

A l'inverse, une entreprise peut décider d'internaliser la fonction logistique.

3) Coût variable/ coût fixe

Les coûts sont composés :

- d'une partie variable (charges proportionnelles à l'activité)
- d'une partie fixe (charges indépendantes de l'activité, sauf si l'on modifie le potentiel d'activité : agrandissement locaux, augmentation du matériel,...).

En logistique, les charges variables sont souvent une partie des frais divers. La plus grosse partie des charges logistiques est fixe (amortissements, main d'oeuvre, coût des capitaux, frais de maintenance, coûts administratifs...). Le coût de transport se décompose lui aussi en charges variables (frais d'entretien, péages, pneus, carburant) et charges fixes (assurances, taxes, personnel).